

## はじめに

### バブル銘柄と逆バブル銘柄の同居

私が本書で強調したいメッセージは、日本株に起きている「逆バブル」に気づいてほしいということです。

日経平均は一時3万円を超え、「かなり上がりてしまった」「バブルではないか」と思う人もいるようです。確かに、超人気で、とんでもなく高い水準まで買われている銘柄があります。一方、人気がないために株価低迷が続々、利益や配当から見てあり得ないほど割安に放置されている銘柄もあります。つまり、今の日本株にはバブルと逆バブルが同居しているのです。

私は日本株のファンドマネージャーとして25年間、年金・投資信託・海外ファンドの日本株運用を担当してきました。20代で1000億円以上、40代で2000億円以上のファンドを動かし、競争相手である東証株価指数（TOPIX）を大幅に上回るパフォーマンスをあげてきました。

私がファンドマネージャー時代に徹底してきたのは「割安な株を買うこと」です。株価が大きく下がった株、配当利回りが高い株、いろいろな株価指標から見て割安な株の中から宝物を発掘してきました。言い方を変えると、不人気でみんなに嫌われている株の中に埋もれている宝物を探し続けてきました。

みんなが熱狂している人気株を買ったほうがよいと思う人がいるかもしれません、注意が必要です。人の気は移ろいやすいものです。今年人気でも、来年にはあきられて落ちぶれる「一発屋芸人」のような株もたくさんあります。5年経つても10年経つても人気の落ちない「真の成長株」を見つけるのは結構難しいことです。

それよりは、人々に嫌われて株価が低迷している株の中から「逆バブル」株を探し出して投資したほうがよい投資になります。私はファンドマネージャー時代、このことに徹底し成果を出しました。

ところで、「逆バブル」の意味、わかりますか。「バブル」ならよく聞くけれど、「逆バブル」はあまり聞いたことがないかもしれません。私は以下のように定義しています。

【バブル】グロース（成長）株を夢だけで熱狂的に買い上げ、企業価値では説明できない高値まで上昇させてしまうこと。

【逆バブル】バリュー（割安）株を夢がないと売り込み、企業価値では説明できない安値まで暴落させてしまう」と。

時代の波に乗ったグロース株が熱狂的に買い上げられる中、配当利回りが高いバリュー株に「逆バブル」が増加しています。逆バブル株をコツコツと買いためていくことが、資産形成の早道です。

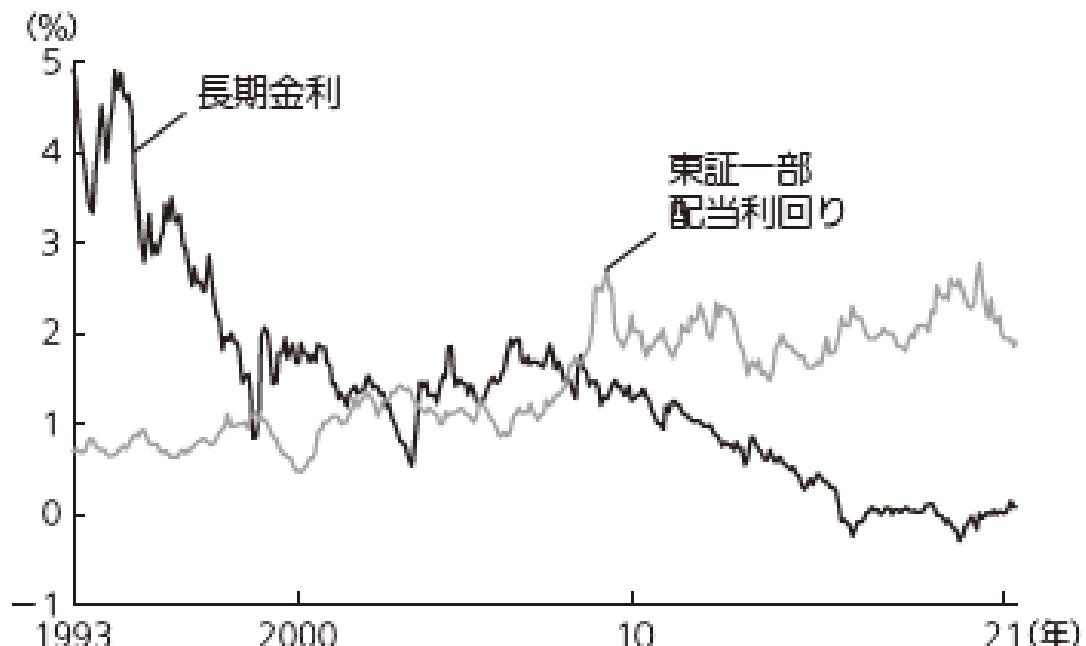
## 高利回りを狙うならば、債券より株

株式投資というと「値上がり益狙い」と思い込んでいる人が多いですが、少し発想を変えてしまいと思います。長期金利（10年国債利回り）が0%近くまで落ち込んでしまった一方で、日本株に配当利回り5%を超える銘柄が多数あるからです。

以前の日本株と言えば、確かに配当ではなく値上がりを狙つて買う投資対象でした。1993年ころ、東証一部の平均配当利回りは1%もありませんでした。当時、長期金利（新発10年国債利回り）が5%近くあつたことを考えると、株の利回りは低すぎてお話になりました。

ところが、その後長期金利が下がり続ける中で、日本株の利回りは上昇し続けました。日本企業が株主への利益配分を、毎年こつこつと増やし続けてきた効果が出ています。一方、

## 東証一部の平均配当利回りと 長期金利(10年国債利回り)の推移(1993年5月-2021年4月)



長期金利はどんどん下がって、ついにゼロになつてしまひました。

ところで、読者の皆さんには93年ころ日本の長期金利が5%もあつたことを覚えていますか。当時10年新発国債を買えば、10年間で税引き前50%の確定利回りを得られました。すばらしいリターンです。それでも当時、5%の利回りに魅力を感じる投資家はあまりいませんでした。なぜでしょうか?

今では信じられないことかもしれません  
が、当時はインフレ期待が高く、5%程度  
の利回りではインフレを十分にカバーでき  
ないと考えられていました。70年代のオイ  
ルショック時に、日本のインフレ率が10%  
まで上がった時の記憶を引きずっている人  
がたくさんいました。インフレに弱い国債

投資より、インフレに強い不動産や株式投資のほうがいいと考える人が多かったのです。

当時は日本がデフレ社会に突入する入り口でした。今から思えば、値上がり益を狙つて動くものを追いかけるより、じっくり長期国債で利回りを狙う投資をすべきでした。

それでは、これから10年はどうでしょうか。長期国債（10年固定利付）の利回りがゼロになってしまったため、国債の投資魅力は消滅しました。

そこで注目されるのが、日本株の予想配当利回りの高さです。利回りによって日本株を見直すべき時代に入っています。東証一部の平均配当利回りは約2%ですが、それは平均値に過ぎません。個別銘柄で見ると4%を超える銘柄<sup>が</sup>たくさんあります。5%超もあります。日本を代表する大型優良株で利回り5%のポートフォリオを組んでじっくり長期投資するところが、長期的な資産形成の早道なのです。

## バリュー株の逆襲始まる

株式投資の代表的スタイルは2つあります。1つはグロース（成長）株投資、もう1つはバリュー（割安）株投資です。読者の皆さんには、どちらのスタイルがお好きですか？

過去10年、日本株ではグロース株優位が続いてきました。情報通信・ITサービス・バイオなどグロース株の上昇が続く中、金融・資源関連・製造業などバリュー株のパフォーマンスは不振でした。

過去4年を見るとグロース優位が加速しました。なかでも、2020年はグロース株がバリュー株を24%も上回るパフォーマンスとなりました（TOPIXグロース・バリュー指数の2020年騰落率の差から計算）。コロナ禍で旧来型産業の売上が落ち込む中、リモートワーク・リモート会議・オンライン診療・オンライン授業・ネット金融・ネット小売業などの成長が加速したからです。コロナ禍が、ITによる産業構造の変革を加速させた結果、株式市場ではグロース株がバリュー株を大幅に上回るパフォーマンスとなりました。

グロース優位が延々と続いてきたので、「グロース株に投資しないと話にならない、バリュー株なんか持つていてもダメ」という感覚を持つ投資家が増えています。しかし、そこにこそ投資チャンスがあります。

時代の波に乗ったグロース株が熱狂的に買い上げられる中で、高配当のバリュー株に「逆バブル」が増加しています。堅実経営で財務内容が良好、利益も配当もしつかり出しているのに、「時代の波に乗っていない」とレッテルを貼られてしまつたために、売り込まれてしまつた銘柄群です。

配当利回り5%でも「そんな株買つてはダメ」と思い込んでいる投資家が多く、見向きもされません。代表例は三井UFJファイナンシャル・グループです。毎年、数千億円の純利益をあげ、配当利回りが4・7%あっても、「銀行株なんか買つてはダメ」と思い込んだ投資家には見向きもされません。

よく見れば「旧来型産業」とレッテルを貼られているパリュー株の中に、ITによる技術革新を進め、時代の波を捉えて成長しつつある銘柄があります。誤解によつて異常に安く売り込まれている銘柄は買いの好機です。21年から22年にかけて、私はパリュー株の逆襲が起ることを予想しています。

先に触れたように長期国債の利回りが5%だったころ、5%の国債なんか魅力ないと、誰も見向きもしませんでした。当時の日本の投資家の間では「いつかまたすごいインフレがやつてくるに違いない」「株や不動産に投資したほうが儲かるに決まっている」という思い込みが強かつたため、光り輝く宝物だった「確定利回り5%の国債」には誰も注目しませんでした。

今、多くの投資家が、配当利回り5%の大型株に魅力を感じない理由も同じだと思います。「そんなもの買つたって、どうせまた値下がりする」「人気の成長株を買つたほうがいいに決まっている」という思い込みが、眞の企業価値を見る目を曇らせていました。

### 3大割安株に注目せよ

「3大割安株」とは、私が勝手にネーミングしたものです。金融株・資源関連株・製造業株に、株価指標から見てきわめて割安な銘柄が多いので、この3セクターをまとめて3大割安株と呼んでいます。

この3セクターには、利益も配当もしつかり出してきたにもかかわらず、市場では不人気で株価低迷が長期化してきた銘柄が多数あります。そのような銘柄が、高配当バリュー株の投資候補です。

ただし、1つ注意が必要です。株の配当利回りは、確定利回りではありません。業績が悪化して減配になれば、利回りは低下します。株価が大きく下がる可能性もあります。銘柄選択にあたっては、単に予想配当利回りが高い銘柄を選ぶのではなく、長期的に保有しても減配になりにくい銘柄を選ぶことが大切です。

では具体的に、どのように高配当利回り株を選び、投資をしていけばいいのでしょうか。本書では高配当株投資の勘どころを丁寧に解説していきます。

二〇一一年五月

窪田真之

## 目 次

はじめに 2

### 第1章 ウォーレン・巴菲特が日本の5大商社を買う理由 19

黙っていられないバフェット視 19  
巴菲特の行動 21

日本を5大商社が壊滅する 24

個社は「黒澤謹選運営」か 26

シール革命で勝利した原因 28

資源價格が安くなると黒澤謹選が刷新した5大商社 31

黒澤謹選回の株としての魅力 35

事業拡大に意欲な総合商社、大胆な政略と堅実な作り 36

なぜ巴菲特は、5大商社を5%も買ひたのか 37

## 筆者が選ぶ「めいバフェ」5銘柄

日本株からバフェへの投資動向について紹介を試みる 39

三井住友カード・イナム・シャル・クループ——高収益・成長性の良さ 40  
日立ソリューションズ——堅実な成長性と組合せでIHGがセイム業 41

ソーラークリー——豊富な技術と高い品質 42

column バブルを大好むなバフェアが、アマゾンで敗北した理由 43

ード東日本——中期的な成長力に期待 44

KDDI——通信以外の収益が拡大 50

## 日本は輝くバリュー株の宝庫である

田舎平均より日本はバブルか 54

なぜ日本で判断するのか 56

20世紀にバブルとバブル崩壊を経験した日本株 59

日本株バブルは、なぜ発生し、なぜ爆発したか? 61

モノが余る時代、「吸血なヤーハー」は四半期に不景 62

「失われた20年」から「復活の20年」へ 64

日本企業をよみがえらせた平成の構造改革 65

日本の強みは、日本人がどこに何機能を持たせても「おもしろい」 66 69

## 第4章 脱炭素・DX時代に飛躍する日本企業

DXで変わらぬ日本の製造業の現状 75

省エネ・廃熱共用システムの日本を走った「燃えっ火」 76

構造不況に陥った火力発電 78

次世代HFCカーになれなかつたハイブリッド車 79

CO2排出の「脱炭素」は可能 81

脱炭素を阻む3つの魔物 85

田然エネルギー利用を拡大するにはガス火力が必要 88

原子力発電には期待できない 90

「監視株」の取り扱い 水素エネルギーの供給網めぐる 91

トヨタ自動車の燃料電池車、新型「マークX」に搭載 93

水素関連株にスポットアドバイス 98

水素関連株とのつきあい方 101

101

## 第5章 利回り5%、高配当株ファンドを 自分で作る「ダウの犬」投資戦略

配当利回りなぜ確定利回りではない 105

適配つくりの低い配当株を選ぶ4条件 109

「ダウの犬」戦略とは 111

「ダウの犬」を日本株に適用 112

実際にポートフォリオを作りてしまお 113

このペーパーで覚える、配当利回り5%～20%の日本ポートフォリオ  
すべての卵を一つのバスケットに入れるな 115

115

105

## 三菱UFJは逆バブルの代表

三井カネ銀行の本拠地判断 117

「株式会社の運営に専念して業種選択」 118

株価暴落の原因：金利ゼロで収益が無くなるところの問題 120

金利ゼロでも過大な盈損を免つた三井カネ銀行 125

ロナショックのダメージは想定されたほど大きくない 127

長期金利ゼロでも過大な盈損を免つた理由 128  
アシタル化せずに倒産になる 129

## 今ハゲタカがしたら狙われる「含み資産株」

第7回

ハゲタカがいる、財政危機突出で需要が株が増加 135

不動産ブームは終了 137

上場会社数が増加する傾向で、新規上場会社の伸び率

ペーパードラム、アンドウ、ヒサト、大和、新規株

「新規上場」ルックト最初の取扱い取次社

個別上場会社の伸び率は、100の個別会社を組んでくる3社

伸び率が伸びた個別会社数が、21社

伸び率が「トランザクション」の伸び率

「新規上場」株式会社 147

「新規上場」株式会社 149

145

143

143

## 親会社からOEMを受ける企業が減少へ

親子会社の関係性が強調される一方で、

なぜか、親子会社の関係性が進むのか。

158

親会社からのOEMを受ける企業が減少へ

親会社からのOEMを受ける企業が減少へ

164

161

155

## 高配当株投資はNISAを使おう

扱わなからざる「袋詰」もへてさあかんか 167

ニーベル・ウヰルズーのベリテイアハトム 169

ニーベルンのウヰルズーのベリテイアハトム 170

彼女に恨みあると黒黒鬼母也深感 174

黒黒鬼母題を纏つた綿や、恨みかげぬ黒力引ひがく 175

やじらせうわなこ、ニーベルン大失敗 177

ニーベルン(マット)セニーヴ よの縁税メツシト大 179

ニーベルンの縁税メツシト 181

ニーベルンのエトメツシト 182

ニーベルンの出題景田船上置せ、輪縄矢や輪船にこもひし黙なむ 183

大瓶を呑むに繩掛ねなご「縛もむし袋縄縛」 184

フムハヌルダーフヤー ルヒトサハしつひた「縛もむし袋縛」 187

## 第10章 「株主優待」を上手に活用しよう

株主優待の魅力とつべり、「まだ力が足りて使ひきのボイントアカウント」など、<sup>190</sup>

やっしへじかなかー「優待券の大失敗」<sup>196</sup>

人気優待路線から配当回りの廻しものを選ぶ

「ヘビの株主優待」人気アップせイカン

<sup>208</sup>

イオング懸念的な時間を作って

「ハート+銀聯+不動産」で株バブルがバブルを確立

<sup>210</sup>

国内だけでも世界規模で展開している。海外事業の利益拡大に注目

<sup>213</sup>

「株主優待は終了しきが、株価下落につづくせんたくになら「つながれ配当」「つねがれ配当」

<sup>214</sup>

つながれ配当を使つた優待取扱いがあかる」「ズレが、

優待で融資のためメッシュよりも大きくなれないなぜか」と注目

<sup>220</sup>